

**Стратегия развития
Государственного бюджетного учреждения культуры
Рязанской области
«Рязанская областная детская библиотека»
на период 2014 – 2025 гг.**

Рязань, 2013

Миссия

Миссия библиотеки – предоставить детям оптимальные условия для культурного развития, формирования и удовлетворения образовательных, коммуникативных и других потребностей, используя все имеющиеся ресурсы библиотеки.

Оценка сильных и слабых сторон библиотеки, возможностей, в том числе конкурентных, угроз и вызовов

Сильные стороны: имеющийся опыт работы с детьми, доступ к уникальным ресурсам детской литературы, наличие современного оборудования, высокий уровень образования сотрудников, персонал с опытом работы, большое количество наработанных мероприятий по различным направлениям, стабильное финансовое положение.

Слабые стороны: недостаток финансирования, несоответствие материально-технической базы современным требованиям, старение коллектива, отсутствие притока специалистов с техническим и библиотечным образованием, отсутствие структурных подразделений по маркетингу, невысокая степень готовности работников к изменениям.

Возможности: расширение спектра услуг, рост производительности труда и материальной обеспеченности работников, повышение уровня профессионализма кадров, проведение модернизации технологического оборудования, модернизация материально-технической базы, развитие сотрудничества со странами ближнего и дальнего зарубежья, рост основных показателей (посещений, книговыдача, доступ удаленных пользователей), внедрение современных видов услуг.

Внешние вызовы: падение интереса к книге и чтению в обществе; сокращение программ по изучению литературы в школах, отмена уроков внеклассного чтения; сложная школьная программа, информационные потоки вызывают дефицит времени; социально-демографические проблемы; низкий уровень зарплаты работников библиотеки; технологическое отставание; удобный доступ к информации через Интернет, новые продукты (электронные книги) и услуги; увеличение уровня конкуренции со стороны книжных магазинов, детских развивающих центров, представляющих различные услуги, устраивающих мероприятия для пользователей; отсутствие в ВУЗах кафедр для подготовки специалистов, работающих с детьми.

Цель и задачи развития

Основная цель – удовлетворение потребностей детей в духовном и интеллектуальном росте, самообразовании; интеграция детей в социокультурную среду общества через чтение, обеспечение равного доступа к информации.

Задачи:

- формирование позитивного восприятия чтения у детей - посетителей библиотеки;
- повышение качества и доступности услуг;
- внедрение современных технологий и практик во все направления библиотечной деятельности;
- выстраивание эффективной сети детских библиотек области и развитие корпоративного взаимодействия;
- повышение привлекательности и комфортности библиотеки;
- обеспечение защищенного библиотечного и информационного пространства;
- выработка профессиональных стандартов и критериев эффективности библиотечной деятельности;
- укрепление материально-технической базы библиотеки;
- совершенствование механизма кадрового обеспечения библиотеки;
- совершенствование нормативно-правовой основы библиотечной деятельности.

Анализ и основные направления деятельности

Рязанская областная детская библиотека с 1954 года работает как научно-методический центр для библиотек Рязанской области, работающих с детьми, и культурно-просветительский центр для детей и их родителей. Библиотека работает в соответствии с Уставом, утвержденным 17.11.2011г, изменения от 17.02.2013г., в котором определены цели и основные направления деятельности библиотеки.

В своей деятельности библиотека руководствуется Конституцией Российской Федерации, Федеральным законом «О библиотечном деле», Уставом библиотеки.

Цели деятельности:

- организация библиотечного, информационного и справочно-библиографического обслуживания пользователей библиотеки;
- создание условий для интеллектуального и духовного развития, социализации детей и подростков;
- научно-методическое обеспечение деятельности библиотек Рязанской области, обслуживающих детей;
- формирование и обработка фондов.

Библиотека ежегодно обслуживает более 12000 читателей, её посещают более 110000 человек, книговыдача составляет более 208000 документов.

Библиотекой оказывается государственная услуга по осуществлению библиотечного, библиографического и информационного обслуживания пользователей библиотеки.

Целевые показатели (индикаторы) развития библиотеки:

1. С ростом эффективности и качества оказываемых услуг будут достигнуты следующие целевые показатели (индикаторы):

1) увеличение количества посещений библиотеки (проценты)

2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %

2) увеличение доли пользователей, удовлетворенных качеством услуги библиотеки, от общего числа опрошенных пользователей библиотеки (проценты)

2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
85 %	85 %	85 %	86%	87%	88%

Анализ финансово-хозяйственной деятельности библиотеки

Поступление финансовых средств (в тыс. рублей)

Годы	Всего	В том числе			
		от областного бюджета		от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности	
		На содержание по смете / государственное задание	Другие поступления	от предпринимательской деятельности	От благотворительности и целевые
2010	8513,0	6751,8	1437,2	74,0	250,0
2011	9380,2	7860,6	1187,6	58,0	274,0
2012	12216,0	11104,0	1052,0	60,0	0,0

Использование финансовых средств (в процентах)

Годы	Всего	В том числе					
		Заработная плата	Налоги	Приобретение оборудования	Капитальный ремонт	Комплектование фонда	Текущие расходы
2010	100	54,16	14,05	3,19	4,70	4,19	19,71
2011	100	54,09	18,34	2,29	-	9,50	15,78
2012	100	57,74	17,24	-	-	6,48	18,54

За 2010 - 2012 годы произошло увеличение расходов на заработную плату с начислениями и коммунальные услуги, при этом сократились расходы на приобретение оборудования и капитальный ремонт здания библиотеки.

Средняя заработная плата работников библиотеки (в рублях)

2010 год	2011 год	2012 год	Изменение (%) 2012г. к 2010г.
5769,92	8667,00	10884,00	+88,63

В 2012 году соотношение средней заработной платы работников библиотеки к средней заработной плате по Рязанской области составило 57,3%.

Результат деятельности библиотеки (в рублях)

Наименование показателей	2010 год	2011 год	2012 год	Изменение (%) 2012г. к 2010г.
балансовая стоимость недвижимого имущества	7293128,64	7293128,64	7293128,64	0,00
остаточная стоимость недвижимого имущества	1902686,83	1602252,63	1301838,43	-31,58
балансовая стоимость движимого имущества	7280393,84	8091991,12	8633476,43	+18,59
остаточная стоимость движимого имущества	288774,20	271312,60	86878,75	-69,92
Дебиторская задолженность, нереальная к взысканию	0,00	0,00	0,00	0,00
Просроченная кредиторская задолженность	0,00	0,00	0,00	0,00

По состоянию на 01 января 2013 года:

- процент износа здания библиотеки составил 82,15%;
- процент износа движимого имущества составил 98,99%, в том числе у 82,2% движимого имущества срок службы истек.

Информация о финансовом и ресурсном обеспечении Стратегии развития

Для финансового обеспечения мероприятий Стратегии развития необходимы денежные средства из областного бюджета:

- на выполнение государственного задания (в тыс. руб.)

Годы	Всего	В том числе			
		Заработная плата с начислениями	Расходы, непосредственно связанные с оказанием услуг (выполнением работ)	Общехозяйственные расходы	Расходы на содержание имущества

2013	13028,8	11012,6	879,5	1028,8	107,9
2014	18066,3	15760,0	1128,4	1057,0	120,9
2015	21772,3	19410,0	1129,5	1108,7	124,1
2016	25741,5	23230,0	1197,3	1175,2	139,0
2017	30360,5	27690,0	1269,1	1245,7	155,7
2018	36650,2	32810,0	1345,3	1320,5	174,4
2019	39112,0	36091,0	1426,0	1399,7	195,3
2020	42914,0	39700,0	1511,6	1483,7	218,7
2021	47090,0	43670,0	1602,3	1572,7	245,0
2022	51676,8	48037,0	1698,4	1667,0	274,4
2023	56715,7	52841,0	1800,3	1767,1	307,3
2024	62250,6	58125,0	1908,3	1873,1	344,2
2025	68330,8	63937,0	2022,8	1985,5	385,5

- на реализацию долгосрочных (государственных) целевых программ (в тыс. руб)

Год	Запрашиваемый объем финансирования (тыс. руб)
2014	783,675
2015	2750
2016	3350
2017	4365
2018	4305
2019	2960
2020	2560
2021	2600
2022	4667

2023	4955
2024	4132
2025	1450
Итого	38877,675

Формирование, использование и сохранность библиотечных фондов

Главным критерием формирования фондов детской библиотеки является соответствие потребностям растущей личности, обеспечение ее интеллектуальных, духовных, образовательных и иных запросов.

Формирование совокупного фонда качественной литературы для детей в оптимальном объеме – одно из условий модернизации библиотеки. Требования к фонду детской библиотеки – достаточность, современность и качество документов, предназначенных детям.

Фонд библиотеки является универсальным. Библиотека располагает развивающими материалами всех форматов: печатный (книги, периодика), медиа на различных носителях, базы данных, в том числе, базы данных Интернета, игрушки, обучающие игры.

Важнейшей функцией библиотеки является мемориальная, т.е. собирание с наибольшей полнотой, хранение и использование литературы для детей и подростков с целью сохранения этих собраний для последующих поколений; перераспределение и взаимное использование фондов.

Рязанская областная детская библиотека как центральная детская библиотека области предоставляет пользователям наиболее полное собрание документов для детей в регионе.

На 1.1.2013 года фонд библиотеки – 178126 экземпляров. Основным источником финансирования является областной бюджет.

Формирование фонда

Год	Всего/экз.	Печатные изд. (книги, ноты, брошюры, иллюстрации)/экз.	Электронные изд./экз.	Периодические изд./экз.
2010г.	5186	2853	135	2198
2011г.	6168	3521	319	2328
2012г.	5309	3126	70	2113

Детская библиотека в соответствии со своей спецификой отражает местную историю и сохраняет культурные традиции, ценность ее фонда возрастает от наличия в нем краеведческих изданий, местных документов. На комплектование фонда краеведческими материалами негативно влияет не распространение на библиотеку закона об обязательном экземпляре (в части детской литературы и литературы о Рязанском крае). Библиотека должна иметь право на получение местного обязательного экземпляра, на основе которого формируется наиболее полный фонд детской литературы на своей территории.

Подписка на периодические издания

Год	Сумма/руб.
2010г.	300 000
2011г.	295 000
2012г.	271 000

Ежегодно происходит снижение финансирования на периодические издания. В то же время цены на газеты и журналы увеличиваются.

Важнейшим показателем качества комплектования и обслуживания пользователей является коэффициент обновляемости фондов.

Обновляемость фонда:

Год	2007	2008	2009	2010	2011	2012
%	4,9	4,6	2,7	2,9	3,5	3

Показатели обновляемости фонда в последние годы невелики, что недостаточно для полноценного обслуживания читателей. Рекомендуемый процент обновления фонда – 5%. Обновляемость фонда при 5% должна составить не менее 8900 экземпляров в год (в том числе 6900 экз. документов на всех видах носителей и 2000 экз. периодики). Комплектование фонда на всех видах носителей должно составить к 2025 году не менее данного количества.

Важнейшей задачей остается проблема сохранности фондов для нынешнего и будущего поколений детей. Основными приоритетами обеспечения сохранности библиотечных фондов документов для детей являются: внедрение современных систем обеспечения сохранности фондов; обеспечение своевременной реставрации особо ценной части библиотечного фонда. Для обеспечения сохранности фонда согласно графику проводится проверка фондов отделов библиотеки, работает вентиляционная система в основном фонде книгохранения,

термогигрометрами проверяется температура и влажность воздуха. Библиотека продолжит деятельность по сохранению фонда в целях увеличения продолжительности его использования.

Проблемы:

- невысокий уровень обновляемости фонда;
- снижение количества периодических изданий;
- отсутствие обязательного экземпляра детской литературы из местных издательств.

Основные мероприятия:

- довести ежегодную обновляемость фонда до 5%;
- обеспечить в составе фонда художественной литературы не менее 50%;
- обеспечить достаточную полноту фонда справочных и библиографических изданий (не менее 10% к общему фонду);
- увеличить комплектование документами, изданными на территории Рязанской области;
- увеличить количество электронных документов в общей структуре фонда;
- обеспеченность периодикой не менее 150 названий;
- решить вопрос предоставления местными издательствами обязательного экземпляра детской литературы и изданий о Рязанском крае в фонд библиотеки;
- увеличить количество выписываемых электронных версий газет и журналов для обеспечения доступа потребителей к оперативной информации;
- оцифровка и предоставление на сайте удаленным пользователям детских редких и краеведческих книг из фонда библиотеки;
- обеспечить доступ пользователей к сетевым удаленным документам, на условиях договора с производителями информации;
- предоставлять наряду с документами, развивающие игры и игрушки;
- продолжить партнерские взаимодействия с федеральными и региональными издательствами и книготорговыми фирмами;
- привлекать пользователей к участию в комплектовании изданиями;
- анализировать читательские предпочтения;
- обеспечить сохранность фонда и нормальное физическое состояние документов в соответствии с установленными нормами размещения, освещения, состояния воздуха, температурного режима, пожарной безопасности;
- внедрять RFID технологии для защиты фонда от несанкционированных выносов;
- обеспечить сохранность детских местных изданий, оцифровывая данную литературу;
- разрабатывать нормативные, регламентирующие, инструктивно-методические документы для обеспечения сохранности библиотечных фондов;
- разрабатывать нормативные и методические документы, внедрять новые технологии для совершенствования системы учета библиотечных фондов.

Информационные ресурсы

Деятельность по созданию и широкомасштабному использованию во всех сферах библиотечной деятельности передовых информационных технологий служит совершенствованию информационно-библиотечного обслуживания читателей. Библиотеке предстоит создать качественно новую систему обслуживания пользователей, обеспечивающую оперативность и полноту удовлетворения информационных потребностей.

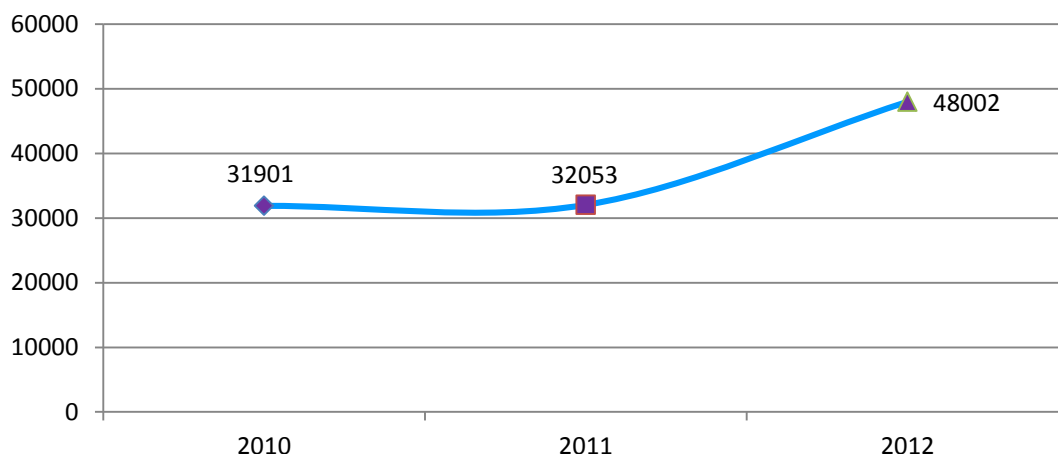
Освоение новых информационных технологий, предоставление пользователям доступа к электронному каталогу, к документам на электронных носителях делает современную библиотеку особенно привлекательной для ребёнка и подростка. Библиотека должна обеспечивать своим посетителям возможность пользования современными информационными технологиями, доступ к информационным сетям, расширять сферу услуг в режимах локального и удаленного доступа.

Внедрение RFID технологий способствует оптимизации трудовых и финансовых затрат. Сделает библиотеку более технологичной, увеличит скорость работы (как обслуживания, так и инвентаризации, поиска книг, регистрации новых поступлений), упростит контроль циркуляции фондов (защита от несанкционированного выноса).

Библиотекой создан и обновляется сайт: <http://www.rznodb.ru/>. Сайт решает задачи по организации обслуживания пользователей в режиме удаленного доступа; пропаганде книги, чтения, библиотеки; привлечению новых пользователей.

Представлена услуга on-line продления книг.

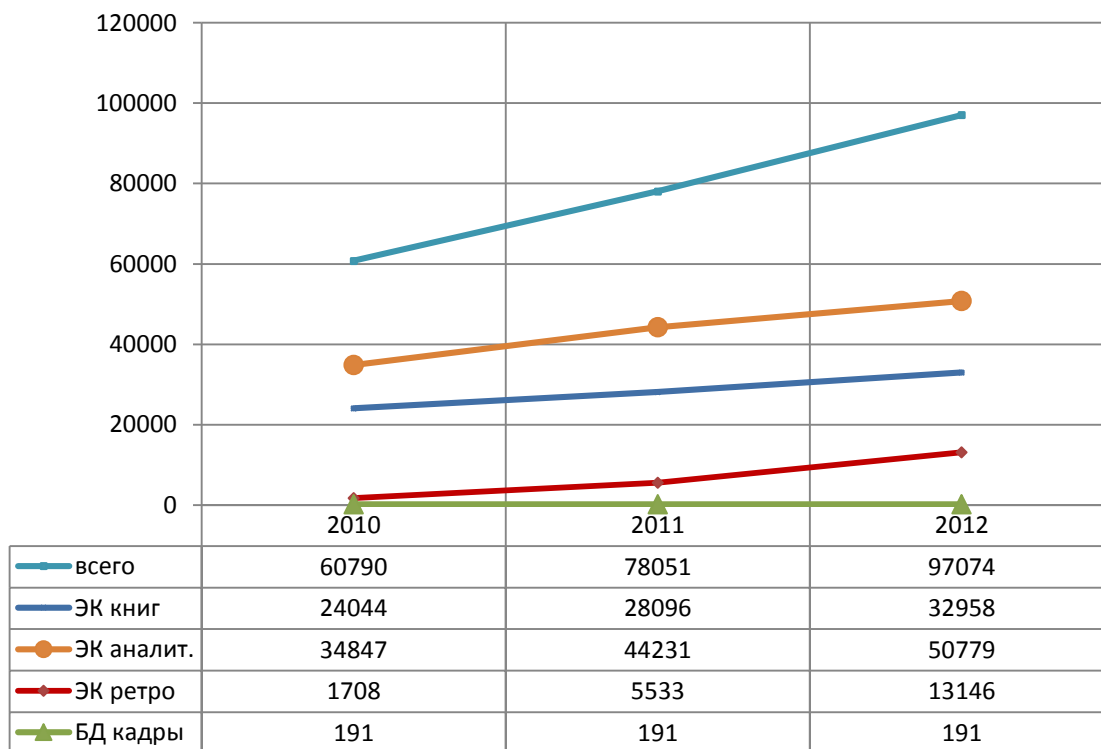
Количество посещений Веб-сайта



С главной страницы сайта открыт доступ к проектам библиотеки: ресурсу «Анна и Петер Ганзены», посвященному переводчикам скандинавской литературы, ресурсу «Литературная карта Рязанской области», который обеспечивает доступ к литературной истории и жизни края и выполняет образовательно-просветительские функции. В 2011 году на сайт «Литературная карта Рязанской области» добавлены разделы «Детские библиотеки», «Памятники и мемориальные доски» и «Улицы». Ресурсы постоянно пополняются новой информацией.

Одним из основных информационных ресурсов является электронный каталог, который формируется самостоятельно и с помощью заимствования записей. Библиотекой используется программа автоматизации библиотечных процессов «МАРК-SQL», электронный каталог насчитывает более 97000 записей.

Электронные БД



Продолжается сотрудничество с Национальным информационно-библиотечным центром ЛИБНЕТ и заимствование записей из Сводного каталога библиотек России. Поиск в электронном каталоге доступен on-line с главной страницы нашего сайта.

На новые документы заимствуются электронные библиографические записи из СКБР Центра Либнет. Для улучшения качества БЗ, поиска в ЭК ведется аналитическая роспись сборников художественной литературы, электронных дисков.

Идет процесс ретроконверсии. На начало 2013 года в машиночитаемую форму переведено 19310 карточек Генерального алфавитного каталога. Данная работа необходима для обеспечения доступности потребителей к фондам библиотеки и создания новых возможностей поиска и сохранности библиографических данных. После завершения этого процесса объемы электронного каталога будут максимально совпадать с объемами реальных фондов, таким образом, улучшится доступность и качество обслуживания, упростится учет.

Перед библиотекой стоит задача создания информационного центра «Детство», предполагается сбор, систематизация и предоставление всем заинтересованным пользователям сведений о детях и детской субкультуре Рязанского края. Предполагается реализация данного проекта совместно с библиотеками области, обслуживающими детей.

Проблемы:

- проблема обслуживания, технической и программной поддержки сложной техники, главная причина – в нехватке технических специалистов.

Основные мероприятия:

- использование доступа к российским и зарубежным базам данных для обеспечения оперативного выполнения запросов;
- создание собственных баз данных, которые будут содержать полнотекстовые документы (официальные документы, нормативные акты), отражающие положение, развитие, образование детей Рязанской области;
- оцифровка фондов краеведческих и редких детских изданий;
- создание виртуальной справочной службы;
- создание рязанской детской Википедии;
- создание виртуального музея А.В. Митяева;
- оперативное пополнение электронного каталога библиографическими записями на новые документы, продолжение участия в корпоративной каталогизации;
- электронная доставка документов;
- охват аналитической росписью всех отраслевых изданий и сборников художественных произведений, поступающих в фонд библиотеки;
- переход на информационно-поисковую систему OPAC-Global;
- продолжение работы по переводу генерального алфавитного каталога в машиночитаемую форму;
- продолжение автоматизации внутрибиблиотечных технологических процессов (обновление и увеличение парка персональных компьютеров, приобретения нового программного обеспечения, комплектование фонда машиночитаемыми носителями информации, расширение автоматизированных рабочих мест для пользователей, в том числе для инвалидов с использованием адаптивных технологий);
- автоматизация библиотечных процессов (введение электронного читательского билета, электронной книговыдачи и возврата документов);
- предоставление библиотечных услуг в удаленном режиме через сайт библиотеки (запись в библиотеку, заказ книг из книгохранения, продление документов);
- участие в создании единых информационных сетей, взаимодействие с другими организациями для осуществления программ и проектов информационного электронного обслуживания пользователей;
- участие в проектах по отбору полезных Интернет-ссылок, списков Интернет-адресов, информационных навигаторов;
- адаптация кадрового состава библиотеки к условиям информационного общества.

Кадровые ресурсы

Реализация поставленных в стратегии целей и задач зависит от наличия в штате библиотеки квалифицированных, грамотных, творческих специалистов. Кризис кадрового обеспечения связан с

несовершенством системы подготовки и переподготовки библиотечных кадров, низким статусом и низкой оплатой труда библиотечных специалистов.

Молодые перспективные специалисты уходят в другие профессии. «Возрастные» специалисты не всегда на должном уровне владеют знаниями и навыками, отвечающими современным требованиям пользователей

Для адаптации навыков и знаний и освоения новых знаний и навыков библиотечных работников к быстро меняющимся и постоянно усложняющимся требованиям общества необходимо периодическое повышение квалификации. Современный библиотекарь обязан обладать базовыми знаниями в области информатизации, уметь оценивать информационную среду. Систематическое обучение библиотекарей работе в новой технологической среде является производственной необходимостью.

В настоящее время библиотека имеет неплохой кадровый состав: из 40 библиотечных специалистов 38 имеют высшее образование, в том числе высшее профессиональное 24 человека. Количество сотрудников молодого возраста от общего количества специалистов составляет 16,5%. Средний возраст специалистов 47 лет.

Сведения по кадровому составу библиотеки

№№ пп	Показатели	2010 год	2011 год	2012 год
1	2	3	4	5
1.	Всего работников:			
	по штатному расписанию	59	58	58
	фактически	57	55	53
	вакантны	2	3	5
	заняты в порядке совмещения	1	2	2
	совместители	2	2	2
2.	В т.ч. специалисты библиотечные работники	43	42	40
	из них:			
	- имеют высшее образование	38	38	38
	в т.ч. библиотечное	22	26	24
	- стаж работы:			
	до 10 лет	15	16	15
	свыше 10 лет	28	26	25
3.	Всего аттестовано работников	2	4	1
4.	Административно-хозяйственный персонал			
	АХП (бух, ОК, ТБ, зам, юрист)	7	7	7
	технические работники	7	6	6
5.	Средняя заработная плата:			
	АХП	7665		10558
	специалисты	6772		10866
	технические работники	4330		4974

В 2013 году в целях выполнения распоряжения Правительства РФ от 28.02.2012г. № 2606-р п.11 раздела V, распоряжения Правительства Рязанской области от 28.02.2013г. № 97-р «Об утверждении «Плана мероприятий («дорожная карта») по повышению эффективности и качества услуг в сфере культуры Рязанской области» и согласно письму Министерства культуры и туризма Рязанской области от 29.03.2013г. № ВП/17-1076 июля проведена оптимизация структурных подразделений библиотеки:

1. Отдел обслуживания школьников среднего и старшего возраста, отдел обслуживания дошкольников и младших школьников, отдел литературы по искусству, отдел литературы на иностранных языках, центр поддержки чтения объединены в отдел обслуживания.

2. Отдел комплектования и обработки фонда и отдел книгохранения объединены в отдел формирования и хранения фонда.

3. Библиографический отдел и методический отдел объединены в методико-библиографический отдел.

Схема оптимизации структуры библиотеки

п	2010-2012г.г.		с 01.07.2013 года	
	структурное подразделение	должности	структурное подразделение	должности
	Отдел обслуживания школьников среднего и старшего возраста	Заведующая отделом	Отдел обслуживания	Заведующая отделом
	Отдел обслуживания дошкольников и младших школьников	Заведующая отделом		Главный библиотекарь
	Отдел литературы по искусству	Заведующая отделом		Главный библиотекарь
	Отдел литературы на иностранных языках	Заведующая отделом		Главный библиотекарь
	Центр поддержки чтения	Заведующая отделом		Главный библиотекарь
	Отдел комплектования и обработки фонда	Заведующая отделом	Отдел формирования и хранения фонда	Заведующая отделом
	Отдел книгохранения	Заведующая отделом		Главный библиотекарь
	Библиографический отдел	Заведующая отделом	Методико-библиографический отдел	Заведующая отделом
	Методический отдел	Заведующая отделом		Главный библиотекарь

Проблемы:

- происходит старение кадров; нет притока молодых специалистов;
- низкая заработная плата;
- отсутствуют специалисты с должным уровнем образования для внедрения и использования информационных технологий, создания информационных продуктов и услуг в этой сфере;
- не поддерживаются в рамках целевой программы заявки по повышению квалификации библиотечных специалистов;
- практически отсутствует дистанционная форма обучения и повышения квалификации библиотечных кадров;
- неполное соответствие качественных характеристик персонала современным требованиям (квалификация, навыки и умения, возрастной состав коллектива).

Основные мероприятия:

- в целях модернизации и повышения качества работы изменение структурных подразделений;
- кадровое обновление библиотеки;
- обучение библиотекарей до уровня профессиональных пользователей информационными технологиями, в том числе, на основе дистанционных форм;
- переподготовка кадров в соответствии с потребностями современной библиотечной деятельности (каждого сотрудника не реже одного раза в пять лет);

- привлечение наряду с профильными специалистами – библиотекарями, библиографами, каталогизаторами людей, обладающих знаниями в области педагогики, информационных технологий, маркетинга и менеджмента;
- организация на базе библиотеки системы переподготовки и повышения квалификации для молодых специалистов;
- проведение аттестации специалистов не реже одного раза в пять лет;
- увеличение средней заработной платы библиотечных работников до уровня не ниже средней в регионе, что будет способствовать привлечению высококвалифицированных кадров;
- участие специалистов библиотеки в общероссийских, зарубежных, межрегиональных библиотечных и иных мероприятиях для обмена опытом.

Методическое обеспечение библиотечной деятельности

Библиотека выполняет функции научно-методического центра по работе с детьми в регионе.

Основным направлением методической деятельности является изучение, мониторинг, научно-методическое обеспечение функционирования библиотек области, обслуживающих детей. Методическая деятельность должна содействовать практической реализации инновационных методик, развитию корпоративного сотрудничества библиотек, обслуживающих детей.

В библиотеке отрабатываются основные формы, методы обслуживания детей для дальнейшей трансляции на регион. Для руководителей и специалистов, работающих с детьми, организуются семинары, кустовые семинары, курсы повышения квалификации, практикумы. Используются формы дистанционного обучения. Демонстрируются показательные мероприятия.

Проводились семинары и кустовые семинары: «Информационные технологии в деятельности библиотек обслуживающих детей», «Методическая работа муниципальных детских библиотек: традиции и современность», «Библиографическая деятельность детской библиотеки», «Мир знаний открывает книга», «Инновации в работе детской библиотеки», «Пути привлечения детей в библиотеку», «Дети с особыми нуждами и библиотека» и другие.

Активное участие библиотечные специалисты региона принимают в масштабных мероприятиях областной детской библиотеки.

За три года повысили свою квалификацию на мероприятиях Рязанской областной детской библиотеки 1300 библиотечных специалистов Рязанской области.

Проблемы:

- отсутствие финансирования областных конкурсов в рамках целевой программы;
- отсутствие финансирования социологических исследований с привлечением профессиональных психологов, социологов для создания объективной картины обращения подрастающего поколения к чтению и иным источникам информации.

Основные мероприятия:

- методическое сопровождение системы библиотечного обслуживания детского населения;
- проведение исследований детского чтения и информационных потребностей пользователей;
- мониторинг библиотечного обслуживания детей и распространения чтения среди детского населения;
- создание корпоративного проекта «Детство»;
- объединение различных учреждений и организаций, которые занимаются проблемами детей;
- внедрение новых информационных технологий в практику повседневной методической деятельности;
- разработка рекомендаций по формам, методам, процессам библиотечной работы для повышения качества библиотечных услуг;
- внедрение системы менеджмента качества;
- обобщение и трансляция лучших методик и опыта привлечения детей к чтению;
- организация передвижных выставок детской литературы из фонда Рязанской областной детской библиотеки в библиотеках области;
- разработка системы повышения квалификации библиотекарей;

- поддержка функционирования сети детских библиотек региона путем оказания им консультативной помощи, осуществляемой непосредственно при организации мероприятий по повышению квалификации, по запросам самих библиотек непосредственно, по телефону, во время выездов на места; созданием и распространением методических рекомендаций в помощь детским библиотекарям, обобщением и распространением передового опыта.

Информационно-библиотечное обслуживание пользователей

Библиотека приобщает ребенка к чтению и грамотному использованию информации на всех видах носителей. Среди наиболее значимых мероприятий по распространению чтения, в помощь формированию читательской культуры: «Читающая улица Почтовая» к общероссийскому Дню библиотек, праздник «Улыбка ребенка» ко Дню защиты детей, Неделя детской и юношеской книги, квест-конкурс «Книжное приключение», Библиосумерки, «Праздник книжки для малыша и малышки», встречи с писателями, презентации новых книг.

Библиотека прививает детям интерес к отечественной культуре, истории страны, способствует их патриотическому воспитанию, воспитанию толерантности. Реализуются программы и проводятся мероприятия по нравственному, правовому, эстетическому воспитанию, экологическому просвещению. Ежегодно более 40000 детей принимает участие в массовых мероприятиях библиотеки.

Библиотека выступает в качестве партнера учебных заведений, реализуя разнообразные проекты в сфере дополнительного образования. В дни летних школьных каникул для читателей областной детской библиотеки проходят мероприятия в рамках программы летнего чтения «Под шелест книжных страниц». Для детей города и области проводятся конкурсы различной тематики.

Ведутся курсы для различных категорий читателей с целью овладения основами компьютерной грамотности, обучения навыкам пользования новыми информационными технологиями, умению работать с электронными базами данных.

Библиотекой проводятся on-line мероприятия краеведческого характера и другой тематики с детьми из городов России и зарубежья (Ярославль, Нижний Новгород, Тольятти, Орел, Липецк, Белгород, Брюссель, Казахстан).

Ведется коррекционная работа с детьми, имеющими социальные и психические отклонения с помощью средств литературы, искусства, специальных библиотечно-информационных компьютерных программ. Накоплен положительный опыт работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья. Работа ведется с ОГОУ «Специальная общеобразовательная (коррекционная) школа-интернат №26», ОГОУ «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа №10», ОГОУ «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа №18», коррекционными классами, в детских отделениях городской больницы №11.

Библиотека работает с семьями, укрепляет связи родителей и детей, традиции семейного чтения, воспитывает творческие способности детей. Активно работают семейный клуб, воскресный клуб для детей и родителей, студия мультипликации, кружки английского, немецкого языка.

Сохраняя информационные и библиотечные функции, библиотека все больше будет становиться пространством коммуникации, местом дополнительного образования и интеллектуального досуга.

Важно развивать разнообразные внешние контакты для формирования положительного имиджа детской библиотеки в обществе. В число социальных групп, с которыми библиотека выстраивает партнерские отношения, входят представители органов государственной власти, общественных организаций, книготорговые организации и издательства, представители других организаций, обслуживающих детей (детские сады, школы, театры, музеи, учреждения здравоохранения), сотрудники других библиотек.

Среди партнеров библиотеки: Рязанский институт развития образования, общеобразовательные, специальные школы, детские сады, музыкальные школы, лицеи искусств, педагогический колледж, региональное отделение партии «Единая Россия», Рязанское областное отделение Всероссийского общественного движения ветеранов локальных войн и военных конфликтов «Боевое братство», РФ МГУКИ, РГУ имени С.А. Есенина, совет ветеранов, областной военкомат, музеи, театры, городской Дворец Детского творчества, компания «Ростелеком», о/л «Солнечный», лингво-туристический лагерь «Синяя птица», музыкальное и художественное училища и другие.

Среди партнеров библиотеки зарубежные и российские учреждения: Санкт-Петербургский филиал Датского института культуры, Пушкинский Дом, Санкт-Петербургский университет, муниципальная библиотека г. Мюньямаки Финляндии, областная библиотека для детей и юношества имени Хамзы Есенжанова г. Уральск /Казахстан/. Планируется дальнейшее расширение и упрочнение связей с культурными, образовательными и другими организациями и учреждениями.

Проблемы:

- практическое отсутствие финансирования областных конкурсов и других мероприятий для детей области в рамках целевой программы;

Основные мероприятия:

- поиск и апробация новых форм обслуживания пользователей;
- проведение крупных региональных акций по распространению книги и чтения;
- совместные акции с издательствами, писательскими организациями, школьными, дошкольными учреждениями;
- расширение аудитории пользователей детских библиотек за счет дошкольников и их родителей;
- экспертная оценка изданий для детей;
- организация центра психолого-педагогической поддержки семьи;
- организация центра игровой поддержки ребенка;
- количественный и качественный рост библиотечных программ, предназначенных детям;
- организация пространства коммуникации для представителей различных социальных, культурных, этнических групп местного сообщества;
- развитие волонтерского движения;
- привлечение детей к решению практических задач, стоящих перед библиотекой;
- проведение крупных акций, привлекающих к чтению: Неделя детской и юношеской книги, Читающая Почтовая, Книжное приключение, Библионочь, Читающий теплоход и другие;
- обслуживание пользователей с ограниченными возможностями здоровья на дому, организация их досуга;
- создание передвижных пунктов выдачи книг в детских садах, оздоровительных лагерях, центре детского туризма;
- создание общественного совета при библиотеке;
- создание детского общественного совета;
- расширение партнерских отношений.

Состояние материально-технической базы

Материально-техническое обеспечение региональной детской библиотек и должно отвечать требованиям, предъявляемым обществом к крупным библиотекам, наиболее полно обеспечивающим потребности детей и всех лиц, связанных с библиотечным обслуживанием детей. Недостаточно развитая материально-техническая база препятствует эффективному решению задач по сохранению и популяризации ценностей чтения и приобщения к мировой культуре.

Задача по модернизации материально-технической базы: создать комфортную, безопасную и развивающую среду, где дети могут общаться, читать, заниматься и играть.

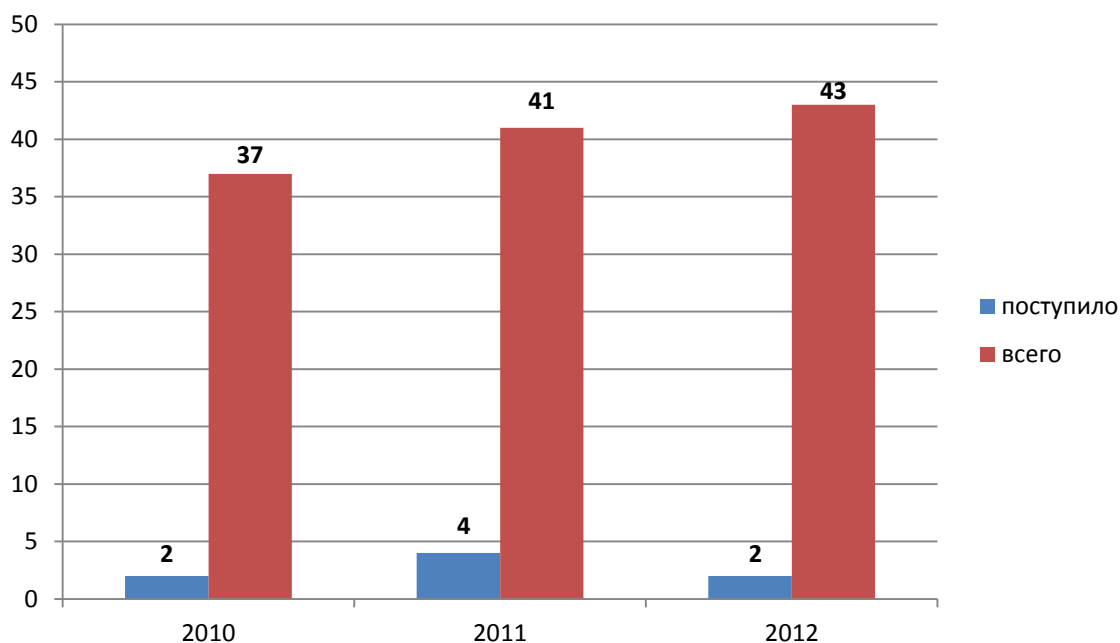
Помещения должны быть оформлены с учетом психологических особенностей детского восприятия. Для обеспечения надлежащего качества предоставляемых услуг, размещения фондов и организации производственных процессов библиотека должны быть оборудована предметами библиотечной мебели, отвечающими современным требованиям и учитывающими особенности пользователей детского возраста.

Для современной организации библиотечного пространства важны дизайнерские проекты.

Требуется и ландшафтное благоустройство прилегающих к зданию библиотек территорий.

Оборудование и программное сопровождение информационных систем в публичных библиотеках должны обновляться не реже одного раза в пять лет в соответствии с требованиями информационных и телекоммуникационных технологий.

На начало 2013 года компьютерный парк Рязанской областной детской библиотеки насчитывает 43 персональных компьютеров.



Библиотека должны быть оснащена копировально-множительной техникой – ксероксами, принтерами, сканерами.

Для лучшего использования фонда, проведения массовых мероприятий должна присутствовать современная аудио-видеотехника с функциями записи и воспроизводства CD, DVD дисков, телевизоры, музыкальные центры и т.д.

Для обеспечения связи с другими библиотеками, доставки литературы, проведения выездных мероприятий библиотека должна иметь транспорт.

Проблемы:

- в капитальном ремонте нуждаются фасад и крыша библиотеки;
- периодического обновления требуют внутренние помещения;
- отсутствие дизайнерских проектов;
- отсутствие транспортного средства;
- отсутствие специальной библиотечной мебели для детей.

Основные мероприятия:

- приобретение специальной библиотечной мебели для детей;
- ремонт фасада и крыши;
- дизайнерские проекты;
- создание игровой детской зоны;
- приобретение транспортного средства.

Ожидаемые конечные результаты стратегии

Реализация стратегии позволит вывести работу библиотеки на новый качественный уровень, значительно повысить эффективность деятельности.

Главным результатом реализации станет предоставление детскому населению области гарантированных Конституцией Российской Федерации услуг в сфере культуры.

Реализация стратегии на основе приоритетных направлений государственной и региональной политики в сфере культуры к 2025 году позволит создать условия для повышения качества жизни граждан.

Продолжится деятельность, направленная на развитие библиотеки как многофункционального, просветительского, информационного центра.

За период действия стратегии расширится спектр, улучшится качество предоставляемых услуг пользователям, в том числе виртуальным.

Будут разработаны и внедрены стандарты качества оказания государственных услуг.

Вырастет количество посещений библиотеки, в том числе посещений сайта.

Увеличится количество созданных электронных ресурсов и предоставление к ним удаленного доступа.

Достижение поставленных целей и задач будет способствовать координации работы библиотек области, обслуживающих детей.

За время реализации стратегии качественно обновится материально-техническая база. Будет проведен капитальный ремонт и модернизация библиотеки. Доля помещений библиотеки, находящихся в удовлетворительном состоянии достигнет 95 процентов, доля технически модернизированных отделов библиотеки достигнет 100 процентов. Уровень сохранности и безопасности библиотеки, обеспечение средствами технической и противопожарной безопасности будет доведено до 95 процентов. Будет приобретено транспортное средство, позволяющее усилить методическую работу с библиотеками области, обслуживающими детей.

Произойдут позитивные изменения кадровой ситуации в библиотеке (увеличение доли молодежи в кадровом составе, привлечение специалистов других сфер).

Для решения стратегических задач необходима поддержка государственных структур, увеличение финансирования деятельности библиотеки, упрочение статуса, создание соответствующей нормативно-правовой документации. При оптимистическом прогнозе деятельности библиотека станет современной востребованной информационной просветительской организацией, качественно выполняющей свои услуги. При пессимистическом прогнозе развития в ситуации постоянного недофинансирования, при несоответствии между миссией, целями, задачами, объемом выполняемой работы и ресурсным обеспечением библиотека окажется неконкурентоспособной на информационном рынке, неспособной активно влиять на общественные процессы.

Критерием выполнения стратегии является достижение целевых индикаторов и показателей.

Индикаторы и показатели результативности

- доля технически модернизированных отделов библиотеки достигнет 100 процентов;
- доля помещений библиотеки, находящихся в удовлетворительном состоянии достигнет 95 процентов;
- уровень сохранности и безопасности библиотеки, обеспечение средствами технической и противопожарной безопасности будет доведен до 95 процентов;
- доля пользователей, удовлетворенных качеством услуг библиотеки, от общего числа опрошенных пользователей библиотеки достигнет 88%;
- доля книжного фонда, внесенного в электронный каталог, достигнет 100 процентов;
- процент числа сотрудников, прошедших повышение квалификации, к общему числу сотрудников библиотеки, достигнет показателя не менее 20 % в год;
- увеличение числа посещений пользователей библиотеки на 0,1% ежегодно;
- обновление книжного фонда к общему фонду библиотеки до 5% ежегодно.